Discurso de encerramento de gestão à frente da Rede Portuguesa de Provedores do Estudante do Ensino Superior (RPE)

Rosa Maria Castro Fernandes Vasconcelos

Coimbra, 11 de setembro de 2026

Estimados membros da Rede Portuguesa de Provedores do Estudante do Ensino Superior, caros colegas, parceiros e amigos,

Hoje, ao dirigir-me a vós nesta sessão pela ultima vez como presidente da RPR que, faço-o com o profundo sentimento de dever cumprido. Foram anos de intensa dedicação, de desafios imprevistos e, acima de tudo, de uma enorme aprendizagem partilhada.

Quando assumi a liderança desta rede, traçámos juntos um caminho ambicioso: queríamos uma representação mais forte, mais próxima de TODOS os Provedores e capaz de dialogar de igual para igual com todos os decisores institucionais e governamentais. Olhando para trás, posso afirmar convictamente que honrámos esse compromisso.

Durante este mandato, procurou-se ampliar a representatividade da Rede, incentivar a adesão de novos membros e criar condições para uma participação mais ativa de todos os Provedores. Simultaneamente, foram estabelecidos e aprofundados contactos com instituições e organizações nacionais e internacionais, reforçando a capacidade de intervenção da RPE e abrindo novas oportunidades de cooperação.

A força da proximidade: a lista de WhatsApp da Rede

Entre todas as iniciativas desenvolvidas ao longo deste mandato, houve uma que, pela sua simplicidade e eficácia, acabou por transformar profundamente a dinâmica da Rede: a criação da lista de comunicação através do WhatsApp.

Mais do que uma ferramenta tecnológica, esta lista tornou-se um verdadeiro espaço de encontro permanente entre os membros. Pela primeira vez, foi possível estabelecer uma comunicação direta, imediata e informal, permitindo que a Rede funcionasse verdadeiramente todos os dias, a qualquer hora.

Graças a este canal, dúvidas urgentes encontraram respostas rápidas, situações complexas puderam ser discutidas entre colegas com diferentes experiências e muitas decisões beneficiaram do conhecimento coletivo da Rede. A qualquer momento, um Provedor podia solicitar apoio, partilhar uma preocupação, pedir um parecer ou divulgar uma boa prática, sabendo que encontraria do outro lado disponibilidade, solidariedade e espírito de colaboração.

A lista de WhatsApp contribuiu decisivamente para aproximar pessoas e instituições, ultrapassando distâncias geográficas. A Rede deixou de existir apenas nos encontros formais e passou a estar presente no quotidiano de cada um dos seus membros, funcionando, verdadeiramente, "de dia e de noite", sempre que necessário.

Hoje, podemos afirmar que este é um dos legados mais valiosos deste mandato.

Promoção da Partilha, da Proximidade e do Sentido de Comunidade

Entre as iniciativas que melhor simbolizam o espírito da RPE destaca-se a criação e consolidação da **“Hora do Provedor”** e do ciclo **“40 Minutos à Conversa com…”**.

Mais do que simples reuniões à distância, a **Hora do Provedor** transformou-se num espaço de encontro, de escuta e de partilha genuína entre colegas que, apesar das diferentes realidades institucionais, enfrentam desafios semelhantes na defesa dos direitos e interesses dos estudantes. Mês após mês, estes encontros permitiram criar laços, trocar experiências, refletir sobre casos concretos e encontrar respostas coletivas para problemas comuns. Foi neste ambiente de confiança e entreajuda que a Rede se fortaleceu, reforçando o sentimento de pertença e a convicção de que nenhum Provedor está sozinho no exercício da sua missão.

Por sua vez, o ciclo **“40 Minutos à Conversa com…”** proporcionou momentos particularmente enriquecedores de diálogo com personalidades de referência do ensino superior e de outras áreas relevantes para a nossa atividade. Estas conversas abriram novas perspetivas, estimularam a reflexão e contribuíram para aprofundar o conhecimento sobre temas que impactam diretamente a vida dos estudantes e o trabalho dos Provedores. Mais do que ouvir especialistas, tratou-se de criar pontes, tal como ficou evidente na proximidade que passamos a ter com a AIMA, por exemplo, e da qual beneficiou todos aqueles que solicitaram ajuda na resolução dos problemas dos seus estudantes internacionais.

Ao longo deste mandato, estas iniciativas já identificadas como «boas praticas» tornaram-se uma marca distintiva da Rede. Demonstraram que a força da RPE reside, acima de tudo, nas pessoas que a integram, na disponibilidade para colaborar, na generosidade com que partilham conhecimento e na vontade comum de construir respostas

mais eficazes para os desafios do ensino superior. E como boa pratica já se dissemina entre congéneres…

Reforço da representação institucional e da influência da RPE

Ao longo da sua existência, a Rede de Provedores do Estudante consolidou a sua posição como interlocutor reconhecido e credível junto das entidades responsáveis pelas políticas de ensino superior. A crescente proximidade com a tutela e com os diferentes órgãos de decisão permitiu que a voz dos Provedores de Estudantes fosse ouvida em processos de consulta, reflexão e definição de políticas públicas com impacto direto na vida académica dos estudantes.

Este reconhecimento traduziu-se, entre outros aspetos, em sucessivos convites para a emissão de pareceres e contributos técnicos sobre matérias relacionadas com o ensino superior, o apoio aos estudantes e a organização das instituições. A Rede foi chamada a pronunciar-se sobre iniciativas legislativas e documentos estratégicos, assumindo um papel ativo na defesa dos interesses dos estudantes e na valorização da função do Provedor.

Merece particular destaque a participação da RPE no processo de revisão do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES). O contributo apresentado pela Rede constituiu uma referência importante para o reconhecimento e enquadramento da figura do Provedor do Estudante, permitindo que a proposta evoluísse de uma breve referência para um desenvolvimento substancialmente mais aprofundado sobre as suas funções, competências e relevância institucional.

Importa igualmente sublinhar o relacionamento estabelecido com a Assembleia da República, através da

participação em processos de consulta e da apresentação de contributos para apreciação por parte dos decisores políticos. Esta ligação demonstra o reconhecimento da experiência e do conhecimento acumulado pelos Provedores de Estudantes, bem como a relevância da RPE enquanto parceiro qualificado na discussão das políticas de ensino superior.

Acreditamos que um diálogo regular, construtivo e fundamentado com a tutela permitirá reforçar a capacidade de influência da RPE e contribuir para soluções mais adequadas aos desafios que atualmente se colocam ao ensino superior português.

Agradecimentos devidos e planificação do futuro

Esta breve síntese do percurso realizado demonstra que a RPE é hoje uma rede mais forte, mais reconhecida e mais preparada para responder aos desafios atuais e futuros do ensino superior. Os resultados alcançados constituem, certamente, um incentivo para que a próxima Comissão Executiva continue a trabalhar em prol dos estudantes, das instituições e da valorização da função de Provedor, prosseguindo um projeto assente na cooperação, na inovação e no compromisso com a qualidade da educação superior.

Dizem que uma imagem vale mais do que mil palavras. Trouxe-vos duas….

Quero expressar o meu sincero agradecimento a todos os membros da Comissão Executiva. A dedicação, o espírito de colaboração e o contributo de cada um foram

determinantes para os resultados alcançados durante este mandato. Foi um gosto partilhar convosco este percurso.
.

Um agradecimento muito especial é devido à Berta. Foste a minha companheira nesta longa caminhada, dividindo comigo os momentos de maior pressão, mas também as maiores vitórias. O teu apoio constante, a tua lucidez e a tua dedicação incondicional foram fundamentais para que eu pudesse exercer este cargo todos os dias.

Deixo a liderança da RPE, mas não o compromisso com as causas que aqui defendemos. Sei que a nova equipa que agora assume os destinos da organização encontrará uma estrutura sólida, respeitada e pronta para o futuro.
Desejo o maior sucesso aos meus sucessores e a todos vós.

Foi uma honra inesquecível servir-vos.

Até sempre.